



PODER JUDICIÁRIO
JUSTIÇA DO TRABALHO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 4.ª REGIÃO

PLANO DE PROJETO

REVISÕES

Data	Versão	Autor	Alterações
06/08/2015	1	Tiago Gomes Santos	Criação

1. IDENTIFICAÇÃO DO PROJETO

ID	387	Classificação	Complexo
Nome do Projeto	Migração de Relatórios Administrativos para o BI		
Gerente do Projeto	Tiago Gomes Santos		
Autor do Documento	Tiago Gomes Santos		
Data da Solicitação	Set/2015		
Representante do Negócio	Cristina Schmidt (SEGESP), Fernando Meirelles (CSAUDE), Paula Medaglia (SGE)		
Unidade Organizacional	SEGESP, CSAUDE, SGE		
Áreas Beneficiadas	SEGESP, CSAUDE, SGE		

2. ALINHAMENTO ESTRATÉGICO

Área	Seção de Desenvolvimento de Sistemas de Segundo Grau
PDTI	2015
Objetivo Estratégico TIC	Padronização e adoção da ferramenta de BI oficial do Tribunal
Objetivo Estratégico Institucional	Assegurar a efetividade da prestação jurisdicional, Promover a inovação, integração e atualização dos sistema de informação, Assegurar a celeridade e a produtividade na prestação jurisdicioinal, Agilizar e aprimorar os procedimentos administrativos

3. JUSTIFICATIVA

O Oracle BI Discoverer®, ferramenta atualmente utilizada pelo Tribunal para a geração de relatórios, foi descontinuado pelo fabricante, caracterizando a não existência de suporte técnico e de desenvolvimento. Visando a adequação dos relatórios existentes à nova plataforma de BI (SAP BO) recentemente adquirida pelo Tribunal, surge a oportunidade de migrar os relatórios existentes na plataforma antiga para a nova plataforma BI, adotando padrões de desenvolvimento e testes.

4. OBJETIVOS E BENEFÍCIOS ESPERADOS PARA O NEGÓCIO

Objetivo: Realizar a migração dos 2600 relatórios, existentes no Discoverer, para o BI, no prazo de um ano.

Benefícios: Com esse projeto, pretende-se os seguintes benefícios:

- Desligamento de ferramenta antiga (descontinuada pelo fabricante) simplificando o suporte aos relatórios;
- Criação de um padrão de desenvolvimento de relatórios e Dashboards;
- Aumentar o alcance da ferramenta de 2 para 5 setores no prazo estipulado;
- Gerar um conjunto otimizado de relatórios com no máximo 50% do tamanho atual (1300 relatórios).

5. DESCRIÇÃO DO ESCOPO

O projeto se propõe a realizar a migração de 2600 relatórios administrativos existentes no Discoverer e freqüentemente utilizados.

6. LIMITES

O projeto não contempla a implementação de relatórios cujos dados não estejam:

- em sua totalidade acessíveis no banco de dados Oracle;
- que precisam ser complementados com dados informados manualmente (arquivo texto, Excel...).

7. ENTREGAS DO PROJETO

Serão entregues durante o projeto, uma série de Dashboards e Relatórios, que serão definidos durante o desenvolvimento do projeto, agrupando relatórios, existentes no Discoverer, em Dashboards por afinidade.

8. PREMISSAS

- Aceitação da nova plataforma pelo conjunto de usuários;
- Diminuição gradativa no número de relatórios que serão migrados ao longo do desenvolvimento do projeto;

9. RESTRIÇÕES

- Equipe alocada parcialmente no desenvolvimento do projeto

10. CRONOGRAMA

Id	Título	Id	Duração	Tipo de Restrição	Início	Fim
1	   Migração de Relatórios /	387	371 Dias	O mais breve possível	25/02/2015	14/09/2016
2	 GERÊNCIA DO PROJETO	5420	113 Dias	O mais breve possível	25/02/2015	10/08/2015
17	  DESENVOLVIMENTO (F) spr	5423	10 Dias	O mais breve possível	07/08/2015	21/08/2015
28	  DESENVOLVIMENTO (F) spr	6314	10 Dias	O mais breve possível	24/08/2015	04/09/2015
39	  DESENVOLVIMENTO (F) spr	6318	10 Dias	O mais breve possível	08/09/2015	21/09/2015
50	  DESENVOLVIMENTO (F) spr	6322	10 Dias	O mais breve possível	22/09/2015	05/10/2015
61	  DESENVOLVIMENTO (F) spr	6326	10 Dias	O mais breve possível	06/10/2015	20/10/2015
72	  DESENVOLVIMENTO (F) spr	6330	10 Dias	O mais breve possível	21/10/2015	05/11/2015
83	  DESENVOLVIMENTO (F) spr	6467	10 Dias	O mais breve possível	06/11/2015	19/11/2015
94	  DESENVOLVIMENTO (F) spr	6471	10 Dias	O mais breve possível	20/11/2015	03/12/2015
105	  DESENVOLVIMENTO (F) spr	6475	10 Dias	O mais breve possível	04/12/2015	18/12/2015
116	  DESENVOLVIMENTO (F) spr	6479	10 Dias	O mais breve possível	07/01/2016	20/01/2016
127	  DESENVOLVIMENTO (F) spr	6483	10 Dias	O mais breve possível	21/01/2016	04/02/2016
138	  DESENVOLVIMENTO (F) spr	6487	10 Dias	O mais breve possível	05/02/2016	22/02/2016
149	  DESENVOLVIMENTO (F) spr	6491	10 Dias	O mais breve possível	23/02/2016	07/03/2016
160	  DESENVOLVIMENTO (F) spr	6495	10 Dias	O mais breve possível	08/03/2016	21/03/2016
171	  DESENVOLVIMENTO (F) spr	6499	10 Dias	O mais breve possível	22/03/2016	07/04/2016
182	  DESENVOLVIMENTO (F) spr	6503	10 Dias	O mais breve possível	08/04/2016	22/04/2016
193	  DESENVOLVIMENTO (F) spr	6507	10 Dias	O mais breve possível	25/04/2016	06/05/2016
204	  DESENVOLVIMENTO (F) spr	6511	10 Dias	O mais breve possível	09/05/2016	20/05/2016
215	  DESENVOLVIMENTO (F) spr	6515	10 Dias	O mais breve possível	23/05/2016	06/06/2016
226	  DESENVOLVIMENTO (F) spr	6519	10 Dias	O mais breve possível	07/06/2016	20/06/2016
237	  DESENVOLVIMENTO (F) spr	6523	10 Dias	O mais breve possível	21/06/2016	04/07/2016
248	  DESENVOLVIMENTO (F) spr	6527	10 Dias	O mais breve possível	05/07/2016	18/07/2016
259	  DESENVOLVIMENTO (F) spr	6531	10 Dias	O mais breve possível	19/07/2016	01/08/2016
270	  DESENVOLVIMENTO (F) spr	6535	10 Dias	O mais breve possível	02/08/2016	16/08/2016
281	  DESENVOLVIMENTO (F) spr	6539	10 Dias	O mais breve possível	17/08/2016	30/08/2016
292	  DESENVOLVIMENTO (F) spr	6543	10 Dias	O mais breve possível	31/08/2016	14/09/2016



PODER JUDICIÁRIO
JUSTIÇA DO TRABALHO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 4.ª REGIÃO

11. MAPA DAS RESPONSABILIDADES

Nome	Área/Cargo	Responsabilidades
Cristina Schmidt	SEGESP	Representante do negócio
Fernando Meirelles	CSAUDE	Representante do negócio
Paula Medaglia	SGE	Representante do negócio
Felipe Levin	SDS2	Analista de BI
Ademar Sobrinho	SDS2	Desenvolvedor
Luciana Passos	SDS2	Desenvolvedor
Tiago Santos	SDS2	Gerente de projeto / Desenvolvedor

12. ESTIMATIVAS DE CUSTOS

Tipo do Custo *	Aquisição é escopo do Projeto (S/N)	Valor Estimado (R\$)
(Não se aplica)	N	0,00
Total dos Custos		0,00

* Custos com recursos humanos internos não são contabilizados.

13. RISCOS

Risco				Proba bilida de	Impacto		Crítici dade	Resposta	
ID	Título	Estado	Causa		Nível	Descrição		Tipo	Ação
1	Não conseguir migrar todos os relatórios existentes na ferramenta	Identificado	Aumento no número de relatórios existentes	Alta	Alto	Atrasar a conclusão do projeto ou renegociar a restrição de prazo	Crítico	Mitigar	Instruir usuários a não criar mais relatórios na ferramenta antiga
2	Migrar uma quantidade menor que a quantidade de relatórios existentes	Identificado	Grande número de relatórios não utilizados por mais de um ano	Alta	Alto	Diminuir o prazo para conclusão do projeto	Leve	Aceitar	Reportar no relatório final.

14. APROVAÇÃO

Nome	Papel no Projeto/Área	Assinatura
Natacha Moraes de Oliveira	Diretora da SETIC	
André Farias	Coordenador de Desenvolvimento	
Cristina Schmidt	Patrocinador (SEGESP)	
Fernando Meirelles	Patrocinador (CSAUDE)	
Paula Medaglia	Patrocinador (SGE)	